



Innehållsförteckning

Inledning	3
Ekonomi	4
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	4
Resultatanalys årets resultat	4
Nettokostnadsutveckling	6
Skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag	6
Balanskravsutredning och resultatutjämningsreserv	6
Resultatredovisning från förvaltningar och nämnder	8
Investeringar	9
Likviditet och placerade pensionsmedel	9
Pensionsåtagande	9
Fem år i sammandrag	10

Inledning

Region Kalmar läns bokslutsrapport omfattar en översiktlig beskrivning av det ekonomiska utfallet för 2025. Årsredovisningen med en djupare ekonomisk analys och verksamhetsredovisning lämnas till regionstyrelsen i mars. Regionfullmäktige fastställer årsredovisningen i maj.

Region Kalmar län redovisar ett resultat för 2025 på 547,8 mnkr, vilket motsvarar en positiv budgetavvikelse på 183,9 mnkr. Resultatet är 582,6 mnkr högre än föregående år, vilket främst beror på lägre kostnad för regionens pensionsåtagande men också på ökade tillskott av riktade statsbidrag samt högre avkastning på placerade pensionsmedel. Resultatet är 113,3 mnkr högre än det resultat som presenterades i helårsprognosen efter oktober.

Förvaltningarnas avvikelse gentemot budget uppgår till -263,1 mnkr vilket är 3,0 mnkr bättre än föregående år, och motsvarar även en förbättring i jämförelse med senaste helårsprognosen efter oktober med 11,9 mnkr.

Nettokostnadsutvecklingen för året uppgår till -0,8 procent, där motsvarande siffra föregående år är 4,3 procent. Den negativa nettokostnadsutvecklingen beror på minskade kostnader i år för regionens pensionsåtagande.

Årets balanskravsresultat uppgår till 407,1 mnkr. Balanskravsresultatet ger utrymme för återställning av det negativa balanskravsresultatet från år 2024. Balanskravsresultatet möjliggör även en återställning av underskotten från 2023 och 2024.

Region Kalmar län har under många år byggt upp en stabil ekonomisk grund vilket, i kombination med goda verksamhetsresultat, uppnåtts genom en långsiktigt hållbar planering av ekonomi och verksamhet. Sparade medel har behövts användas under 2023 och 2024, och under 2025 har ett fortsatt fokus varit på att återställa ekonomin. Region Kalmar län påverkas av demografiska förändringar, utmanande ekonomi och en osäker omvärld som bland annat innebär att förberedelser och robustgörande åtgärder genomförs inom regionens olika verksamheter. Under de senaste två åren har arbete pågått och pågår alltjämt i regionens olika verksamheter med ekonomiska åtgärder så som effektiviseringar, omställning till nära vård, översyn av vårdflöden och minskning av hyrpersonal för att bevara en ekonomi i balans. Det finns flera områden där kostnadsutvecklingen kommer påverka regionens ekonomi bortom kommande planperiod och mot bakgrund av detta är fortsatt arbete med effektivisering avgörande ■



Ekonomi

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

För att säkerställa en hållbar ekonomi krävs ändamålsenliga och kostnadseffektiva verksamheter, hushållning med tillgängliga resurser och en framförhållning i ekonomin. Region Kalmar län arbetar genom ständiga förbättringar och kostnadseffektiva lösningar med tillgängliga resurser för att skapa och behålla en stark ekonomi som ger handlingsfrihet.

För både verksamhet och ekonomi finns ett antal regionövergripande mål. Vid bedömningen av god ekonomisk hushållning ska både verksamhetsmässiga och finansiella mål beaktas. Bedömningen av god ekonomisk hushållning görs i samband med årsredovisningen i enlighet med beslutad riktlinje för god ekonomisk hushållning.

Resultatanalys årets resultat

Mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024*
Verksamhetens resultat	435,7	171,7
Årets resultat	547,8	-34,8
Nettokostnadsutveckling, %	-0,8	4,3

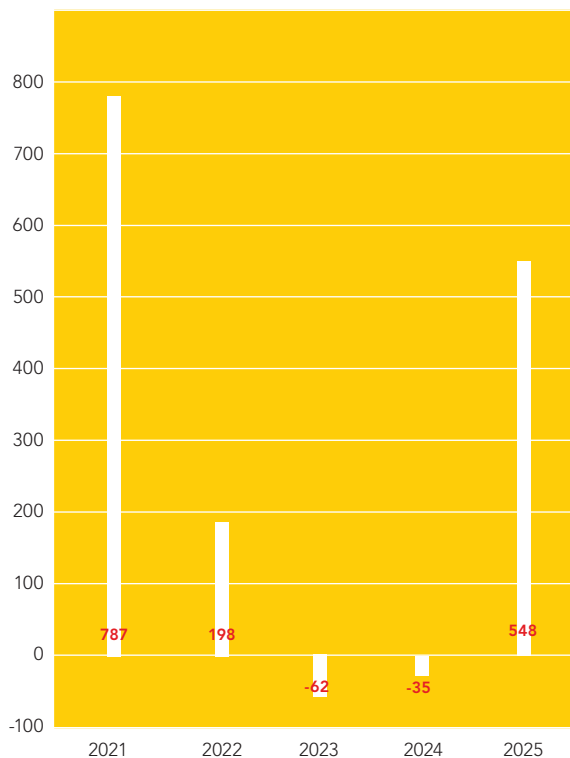
*) ändrade jämförelsesiffror med anledning av ändrad redovisningsprincip

Region Kalmar län redovisar ett resultat på 547,8 mnkr. Resultatet är 582,6 mnkr högre än föregående år, vilket till stor del beror på minskade kostnader för regionens pensionsåtagande. I jämförelse med föregående år ökar de riktade statsbidragen avseende tillgänglighet och vårdkapacitet, vilket också bidrar till resultatförbättringen. Verksamhetens resultat uppgår till 435,7 mnkr vilket är en ökning med 264,0 mnkr i jämförelse med föregående år. Årets resultat är 113,3 mnkr högre än den prognos som presenterades i samband med uppföljningsrapporten efter oktober. Det högre utfallet beror främst på högre avkastning på placerade pensionsmedel och högre tillskott av riktade statsbidrag än beräknat.

Finansnettot är positivt med 112,1 mnkr vilket är en förbättring med 318,6 mnkr i jämförelse med föregående år. I finansnettot ingår intäkter i form av avkastning på placerade pensionsmedel, räntefonder och ränteintäkter på likvida medel som ökar med 20,5 mnkr. De finansiella kostnaderna avser främst den årliga ränte- och basbeloppsuppräknings för pensionsåtagandet som minskar med 298,1 mnkr.

Årets resultat motsvarar en positiv budgetavvikelse på 183,9 mnkr. Förvaltningarna redovisar ett budgetunderskott på 263,1 mnkr medan gemensamma poster för pensioner, skatter och finansnetto uppvisar ett överskott mot budget på 447,0 mnkr.

ÅRETS RESULTAT | Mnkr



Nedan redovisas intäkts- och kostnadsförändringar i jämförelse med bokslutet föregående år.

Verksamhetens nettokostnader minskar med 0,8 procent.

Verksamhetens totala intäkter ökar med 175,3 mnkr motsvarande 9,2 procent. Ökningen är främst hänförlig till högre tillskott av riktade statsbidrag avseende tillgänglighet och vårdkapacitet. Intäkter från patientavgifterna inom öppen- och slutenvård minskar med 5,1 mnkr motsvarande 3,2 procent. Kollektivtrafikens intäkter såsom biljettintäkter, intäkter

för serviceresor, tillköp och skolskjuts från kommuner, uthyrning av tågfordon och övriga intäkter ökar med 8,6 mnkr motsvarande 1,6 procent. Folktandvårdens intäkter för vuxentandvård ökar med 3,4 mnkr motsvarande 2,0 procent.

De totala lönekostnaderna minskar med 141,0 mnkr vilket är en minskning med 2,3 procent. En lägre ökning av prisbasbeloppet och en högre ökning av inkomstbasbeloppet påverkar regionens pensionsavsättning i form av lägre pensionskostnader. Pensionskostnaderna är dock i bokslutet något högre än prognosticerat vilket beror på ny information om tidigare anställningar samt nya riktlinjer för samordning av ålderspension för förtroendevalda. Det leder, tillsammans med förtida uttag av pension, även till högre pensionsutbetalningar. Den avgiftsbestämda pensionen blir även den högre i bokslutet efter inrapportering av nya löneuppgifter.

Förvaltningarnas lönekostnader ökar med 295,7 mnkr motsvarande 5,3 procent. Antalet arbetade timmar ökar endast något i volym där ökningen uppgår till 0,6 procent.

Utbildning och övriga personalkostnader ökar med 12,8 mnkr motsvarande 12,8 procent. Även om kostnaderna ökar, råder det ett fortsatt fokus på återhållsamhet, att följa riktlinjer och att i stor utsträckning dra nytta av möjligheter till digitala utbildningar och konferenser.

Kostnaderna för köpt vård utanför länet ökar med 45,3 mnkr motsvarande 5,5 procent. Kostnaderna för vård inom sydöstra sjukvårdsregionen är i stort sett oförändrade i jämförelse med föregående år. Den totala kostnadsökningen förklaras av ökade kostnader för vård i regioner utanför sjukvårdsregionen, där ökningen uppgår till 14,1 procent. Kostnaderna för vård utanför sydöstra sjukvårdsregionen avser främst köp av vårdtjänster från Västra Götalandsregionen, Region Stockholm, Region Uppsala samt Region Skåne. Även kostnader för vård som hänvisats till privata vårdgivare inom ramen för vårdgarantin har ökat. Inom slutenvården har antalet vårdtillfällen ökat med 2,9 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Antalet vårdtillfällen inom sydöstra sjukvårdsregionen har minskat med 1,9 procent, medan vårdtillfällena utanför regionen har ökat med 10,3 procent. Antalet öppenvårdskontakter har minskat med 1,5 procent inom sjukvårdsregionen men ökat med 4,3 procent utanför regionen. Sammantaget har öppenvårdskontakterna ökat med 1,1 procent jämfört med föregående år.

Kostnaderna för läkemedel ökar med 18,9 mnkr motsvarande 1,6 procent. Kostnadsutvecklingen har dämpats något på grund av högre återbärningar än prognosticerat. Kostnader för cancerläkemedel på recept fortsätter att stiga. Inom slutenvården ökar kostnaderna för cancerläkemedel, till följd av nya behandlingar och en bredare användning av befintliga läkemedel, även om delar av dessa kostnader återbetalas via nationella avtal. Kostnad för blodfettsänkande, blodförtunnande och läkemedel vid hjärtsvikt ökar, vilket är förväntat utifrån rådande riktlinjer och antalet äldre invånare. Patentutgångar och ökad användning av billigare alternativ bidrar däremot till minskade kostnader inom vissa läkemedelsgrupper.

Kostnaderna för inhyrd personal minskar med 41,3 mnkr motsvarande -19,7 procent. Arbetet med att minska nyttjandet av inhyrd personal fortsätter men det finns ett fortsatt behov, bland annat då flera satsningar genomförs för att korta köerna till utredningar och att påbörja behandlingar inom den förstärkta vårdgarantin. Kostnaderna för kategorin läkare minskar med 1,9 mnkr motsvarande -1,5 procent. För kategorin sjuksköterskor ses en kostnadsminskning med 34,3 mnkr motsvarande -42,9 procent. Även kostnader för inhyrda psykologer och övriga personalkategorier minskar med 5,1 mnkr motsvarande -60,5 procent. I utfallet 2025 uppgår kostnaderna för inhyrd personal till 3,6 procent i förhållande till personalkostnaderna.

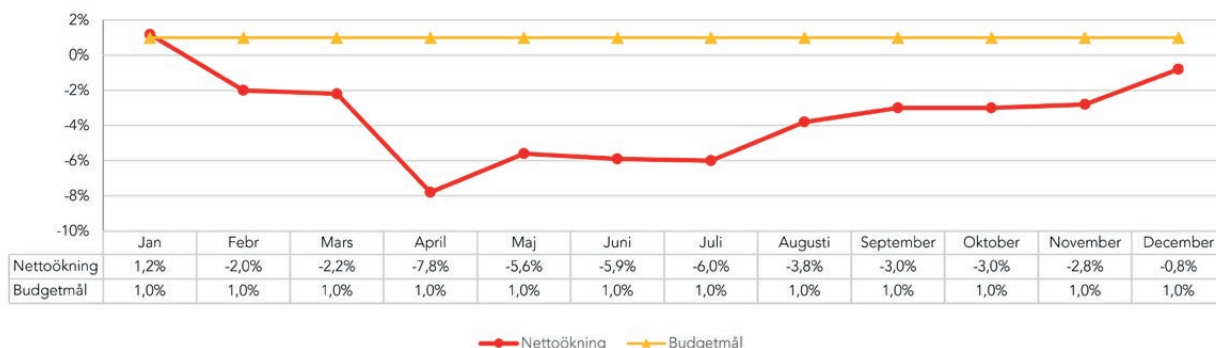
Kostnader för köp av verksamhet är i linje med föregående år. Här ingår bland annat kostnader för länsstrafikens trafikentreprenader som minskar med 6,4 mnkr motsvarande -0,7 procent.

Kostnader för **sjukvårdsartiklar, material och varor** ökar med 44,9 mnkr, där ökningen motsvarar 7,6 procent. Kostnaderna ökar främst för diabetesmaterial, inkontinensartiklar, operationsmaterial, livsmedel och tekniska hjälpmedel.

Övriga kostnader ökar med 128,4 mnkr motsvarande 9,5 procent. Inom gruppen minskar konsultkostnader, sjukresor samt annonskostnader medan ökade kostnader syns för lokal- och fastighetskostnader, förbrukningsinventarier, it-tjänster samt för reparation- och underhållskostnader.

Nettokostnadsutveckling

Nettokostnaderna uppgår till 10 253,1 mnkr, vilket motsvarar en minskning för året med 0,8 procent. För att nå resultatmålet som är det budgeterade resultatet kan kostnadsökningen uppgå till 1,0 procent. Resultatmålet uppnås därmed.



Skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag

I 2025 års bokslut uppgår Region Kalmar läns intäkter i form av skattemedel, kommunalekonomisk utjämning och generella statsbidrag till 10 688,8 mnkr vilket är en ökning för året med 1,7 procent.

Skatteintäkterna grundar sig på den prognos som Sveriges kommuner och regioner (SKR) publicerade i december 2025. De uppgår till 7 245,4 mnkr vilket är en ökning för året med 3,0 procent. Antalet sysselsatta 2025 har ökat jämfört med föregående prognos, men medelarbetstiden är nedreviderad. Det innebär att uppgången för antalet arbetade timmar blir något svagare och att lönesumman nedreviderats. I SKR:s prognos ökar skatteunderlaget med 3,6 procent 2025. Noteringen för 2025 ligger därmed under det historiska genomsnittet på 4,2 procent sett ur ett tioårsperspektiv. Även om det syns ett BNP-lyft redan 2025, är det först från och med 2026 som BNP-tillväxten ger en rejäl skjuts till skatteunderlaget. Skatteverket publicerade definitivt taxeringsutfall för 2024 i december vilket visade att skatteunderlaget ökade med 3,5 procent 2024. Det är också ett utfall som ligger under den genomsnittliga årliga ökningen för tioårsperioden 2014–2023 på 4,2 procent. Det beror främst på negativ utveckling av arbetade timmar. Efter två år med mycket höga prisökningar, främst orsakad av höga uppräknings av avtalspensionerna, innebär 2025 en helt annan situation. Priserna minskar något i år vilket får till följd att skatteunderlagstillväxten i reala termer innebär en ökning uppgående till 4,0 procent.

Bidraget inom den kommunalekonomiska utjämningen uppgår till 2 349,2 mnkr. I jämförelse med föregående år ökar det med 100,3 mnkr motsvarande 4,5 procent.

Region Kalmar län har under året erhållit 51,6 mnkr i form av ett sektorsbidrag som syftar till att ge regionerna och hälso- och sjukvårdens medarbetare bättre möjligheter att bedriva en god och patientsäker vård. I jämförelse med föregående år minskar det med 181,3 mnkr.

Överenskommelsen med staten om bidraget till läkemedelsförmånen för helåret innebär att Region Kalmar län erhållit 1 042,7 mnkr som inkluderar beräknad reglering avseende 40 procent av läkemedelsrabatterna som ska tillfalla staten. I jämförelse med föregående år ökar det med 52,4 mnkr motsvarande 5,3 procent.

Balanskravsutredning och resultatutjämningsreserv

Vid avstämningen mot kommunallagens balanskrav reduceras eller tillförs resultatet poster som inte härrör från den löpande verksamheten. I balanskravsutredningen uppdelas resultatet i tre olika nivåer enligt nedanstående tabell.

Årets resultat enligt resultaträkningen uppgår till 547,8 mnkr. Efter justering för realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar, realiserade vinster i värdepapper samt återföring av realiserade vinster uppgår **årets resultat efter balanskravsjusteringar** samt **årets balanskravsresultat** till 407,1 mnkr.

I kommunallagen anges att om balanskravsresultatet är negativt för ett visst räkenskapsår, ska det regleras under de närmast följande tre åren. Årets balanskravsresultat 2025 ger utrymme för återställning av det negativa balanskravsresultatet på -13,8 mnkr från år 2024.

Utöver kommunallagens krav på återställande av negativt balanskravsresultat och för att inte regionens ekonomi ska urholkas, ska underskotten från 2023 och 2024, återställas. Underskottet uppgår till totalt 354,9 mnkr. Då årets balanskravsresultat uppgår till 407,1 mnkr, möjliggörs även en återställning av det underskottet.

Mnkr	Utfall 2025
Årets resultat enligt resultaträkningen	547,8
- Reducering av samtliga realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar	-0,6
-/+Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-140,9
+/-Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0,9
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	407,1
- Reservering av medel till resultatreserv	
+ Användning av medel från resultatreserv	
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	
Årets balanskravsresultat	407,1



Resultatredovisning från förvaltningar och nämnder

Totalt redovisar förvaltningarna en negativ budgetavvikelse med 263,1 mnkr vilket är en förbättring med 3,0 mnkr i jämförelse med föregående år. Förvaltningarnas budgetavvikelse motsvarar även en förbättring i jämförelse med senaste helårsprognos efter oktober med 11,9 mnkr.

Förvaltningarnas och nämndernas analys av det gångna verksamhetsåret kommer att inkluderas i årsredovisningen.

Tabellen nedan redovisar förvaltningarnas budgetavvikelse.

Budgetavvikelse i Mnkr	2024*	2025
Regionstyrelsen som driftsnämnd:		
Hälsö- och sjukvårdsförvaltningen	-322,3	-340,4
Primärvårdsförvaltningen	-6,2	-22,8
Psykiatriförvaltningen	7,7	13,3
Folktandvården	3,9	-11,8
IT-förvaltningen	22,5	18,3
Regionservice	18,0	11,4
Centraladministrerad verksamhet	17,4	43,2
Regionrevisionen	0,3	0,0
Summa	-258,7	-288,8
Regionala utvecklingsnämnden		
Regional utvecklingsförvaltning	5,7	2,8
Summa	5,7	2,8
Kollektivtrafiknämnden		
Kalmar länstrafik	-13,1	22,9
Summa	-13,1	22,9
Summa nämnder	-266,1	-263,1
Finansiering	408,5	447,0
Total	142,3	183,9

* ändrade jämförelsesiffror med anledning av ändrad redovisningsprincip

Investeringar

Årets investeringsbudget uppgår till 1 254,7 mnkr. De totala investeringarna under året uppgår till 1 023,5 mnkr, vilket motsvarar 81,6 procent av helårsbudgeten.

En mer detaljerad uppföljning av investeringarna redovisas i årsredovisningen.

Mark och byggnader

Fastighetsinvesteringarna för helåret uppgår till 780,7 mnkr med en årsbudget på 871,9 mnkr.

Medicinteknik, tekniska hjälpmedel, övriga inventarier och immateriella anläggningstillgångar

Årets investeringsbudget för medicinteknik, tekniska hjälpmedel och övriga inventarier uppgår till 369,8 mnkr. Under året har investeringar gjorts med 233,7 mnkr.

Årsbudgeten för immateriella tillgångar som avser utökad ambition i vårdinformationssystemet Cosmic uppgår till 13,0 mnkr. Utfallet för helåret uppgår till 9,1 mnkr.

Finansiella anläggningstillgångar

De finansiella anläggningstillgångarna består av värdepapper, andelar och bostadsrätter på 143,7 mnkr samt lån till Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg på 14,3 mnkr. Under året har lånet amorterats med 0,6 mnkr.

Likviditet och placerade pensionsmedel

Likvida medel på bokslutsdagen uppgår till 822,8 mnkr. Då likvida medel vid årets ingång uppgår till 975,7 mnkr innebär det ett utflöde av medel under året med 152,9 mnkr.

Överskott av likvida medel har placerats i räntebärande fonder, vilka klassificeras som kortfristiga placeringar. Under året har avkastningen från placeringarna realiserats med en vinst uppgående till 20,4 mnkr som inkluderar återföring av tidigare års orealiserad vinst. Efter försäljningen har de likvida medlen återinvesterats i räntebärande fonder och aktuellt marknadsvärde uppgår vid årets slut till 887,1 mnkr.

Region Kalmar läns pensionsmedel placeras via Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB i enlighet med bolagets beslutade placeringspolicy, och klassificeras som kortfristiga placeringar. Marknadsvärdet för placerade pensionsmedel vid årets slut uppgår till 3 142,7 mnkr.

Vid årets ingång är motsvarande värde 2 869,1 mnkr, vilket innebär att positivt resultat av pensionsförvaltningen för året med 273,6 mnkr.

Kassalikviditeten, som är en indikation på den korta betalningsförmågan, är vid årets slut 86,2 procent att jämföra med 100,3 procent föregående år. Räntefonder och placerade pensionsmedel ingår inte i måttet för kassalikviditet.

Pensionsåtagande

Region Kalmar läns pensionsåtagande uppgår vid årets slut till 9 313,8 mnkr. Pensionsåtagandet består av tre delar; pensioner som är bokförda som avsättning och till största delen består av den förmånsbestämda ålderspensionen, den avgiftsbestämda ålderspensionen som är bokförd som kortfristig skuld och pensioner intjänade före 1998 som finns under ansvarsförbindelsen. Pensionsskulden räknas som nuvärdet av alla framtida utbetalningar.



FEM ÅR I SAMMANDRAG

	2025	2024*	2023**	2022***	2021
Resultaträkning					
Verksamhetens intäkter	2 086	1 909	1 972	2 119	2 201
Verksamhetens kostnader	-11 906	-11 837	-11 475	-10 727	-10 376
Avskrivningar	-433	-408	-411	-369	-343
Verksamhetens nettokostnader	-10 253	-10 336	-9 914	-8 977	-8 518
Skatteintäkter	7 245	7 036	6 978	6 661	6 312
Uljämning och generella statsbidrag	3 443	3 472	2 999	2 797	2 668
Verksamhetens resultat	436	172	62	481	462
Finansiella intäkter	390	368	360	190	438
Finansiella kostnader	-278	-574	-484	-475	-112
Resultat efter finansiella poster	548	-35	-62	195	787
Årets resultat	548	-35	-62	195	787
Justerat resultat enligt balanskrav	407	-14	-1	492	596
Kassaflödesanalys					
Medel från verksamheten	1 330	1 372	1 098	770	1 562
Förändring rörelsekapital	-454	-489	-419	-268	-469
Medel från investeringsverksamheten	-1 018	-1 116	-773	-612	-638
Medel från finansieringsverksamheten	-11	7	5	-27	-7
Årets kassaflöde	-153	-226	-90	-137	447
Nettoinvesteringar	1 023	1 067	801	607	633
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	6 594	6 010	5 310	4 655	4 129
Omsättningstillgångar	5 754	5 454	5 175	4 891	4 767
Summa tillgångar	12 348	11 464	10 485	9 546	8 897
Eget kapital	4 156	3 609	3 648	3 728	3 555
Avsättningar och skulder	8 192	7 855	6 837	5 818	5 342
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	12 348	11 464	10 485	9 546	8 897
Nyckeltal					
Årets resultat / skatteintäkter, utjämning o generella statsbidrag	5,1	-0,3	-0,6	2,1	8,8
Kassalikviditet exkl räntefonder och placerade pensionsmedel	86,2	100,3	122,2	125,4	118,5
Soliditet exklusive pensionsförpliktelser	33,7	31,5	34,8	39,1	40,0
Soliditet inklusive pensionsförpliktelser	5,9	0,4	1,3	2,7	-0,7

* Jämförelsetalen för 2024 är omräknade i bokslutet 2025 på grund av ny redovisningsprincip

** Jämförelsetalen för 2023 är omräknade i bokslutet 2024 på grund av ny redovisningsprincip

*** Jämförelsetalen för 2022 är omräknade i bokslutet 2023 på grund av ny redovisningsprincip

